

## Gestion du budget et des coûts : 2 jours présentiel + 1 jour distanciel

Total horaire présentiel et distanciel : 21 heures

### Objectifs

- Adopter une bonne gestion financière des projets : Une estimation adéquate, un budget approprié, une allocation judicieuse et un contrôle serré des ressources
- Estimer les coûts : Perspective micro vs macro
- Planifier des ressources
- Budgétiser en intégrant la provision pour risques
- Contrôler les coûts en maîtrisant les concepts de valeur acquise et de « earned value » en général
- Savoir produire des rapports d'étapes et assurer une bonne gestion de configuration

### Pré-requis

- Avoir suivi le module 1 ou niveau équivalent
- Connaissance avancée de la gestion de projet

### Public

- Salariés expérimentés en Gestion de Projet
- 5/12 personnes max

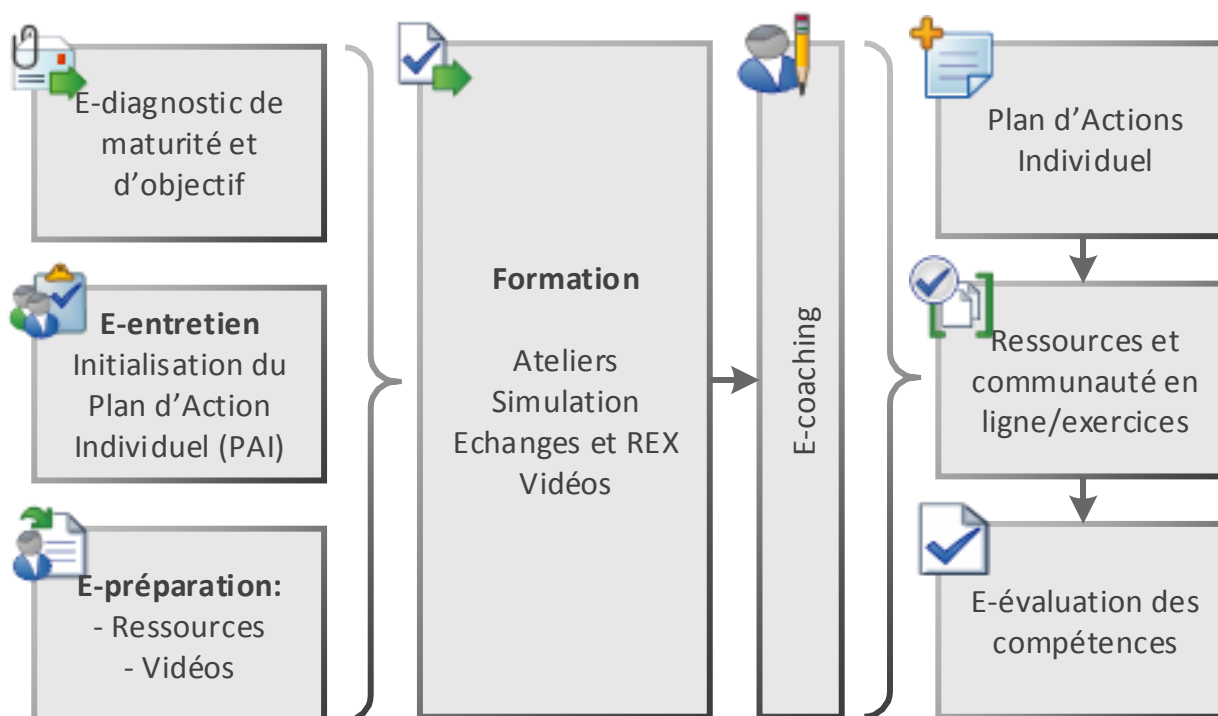
### Langues

- Français

### Profil des formateurs

- Compétence terrain de la gestion de projet
- Conduite de grands projets

### Modalités pédagogiques



## Déroulé Présentiel

### Journée 1 Matin : Introduction

- Enjeux de la gestion des coûts en projet
- Distinction entre coûts de production (direct, indirect...) et hors-production
- Approche comptable, analytique et de projet
- Techniques de justification d'investissement : Valeur actualisée net, taux de rendement interne, Délai de récupération, Indice de rentabilité, Expected Monetary Value, RSI...

### Journée 2 Matin : Budgétisation

- Définition du budget en tant qu'application de l'estimation globale aux livrables du planning
- Concept de valeur acquise : utilisation et méthode de calcul
- Détermination des coûts cumulés prévisionnels
- Intégration des risques (méthodes de provisionnement)

### Journée 1 Après-midi : Estimation des coûts

- Modes d'estimation : paramétrique, historique, analogique, top-down, bottom-up...
- Distinction entre lots de travail et projets
- Identification des ressources humaines, matérielles et en équipement
- Création de diagrammes de Gantt et d'histogrammes de ressources
- Transfert des tâches non critiques pour réduction de charge. Nivellement

### Journée 2 Après-midi :

- Utilisation de la valeur acquise en suivi de projet
- Analyse de tendance
- Projections budgétaires
- Liens entre dépassement des coûts et dépassement des échéanciers
- Estimés PERT
- Variances de projet
- Pilotage de l'équipe projet