

## Gestion du planning et des ressources : 2 jrs présentiels + 1 jr distanciel

Total horaire présentiel et distanciel : 21 heures

### Objectifs

- Acquérir une expertise en planification et suivi du planning et des ressources
- Acquérir les bonnes pratiques en planification opérationnelle et planification des ressources
- Gérer les ressources par l'effort
- Savoir piloter par les indicateurs de délais
- Maîtriser les impacts des changements sur la planification
- Connaître l'offre des outils de planification

### Pré-requis

- Avoir suivi le module 1 ou niveau équivalent

### Public

- Chef de projet, contributeur de projet
- Planificateurs de projet
- 5 à 12 personnes maximum

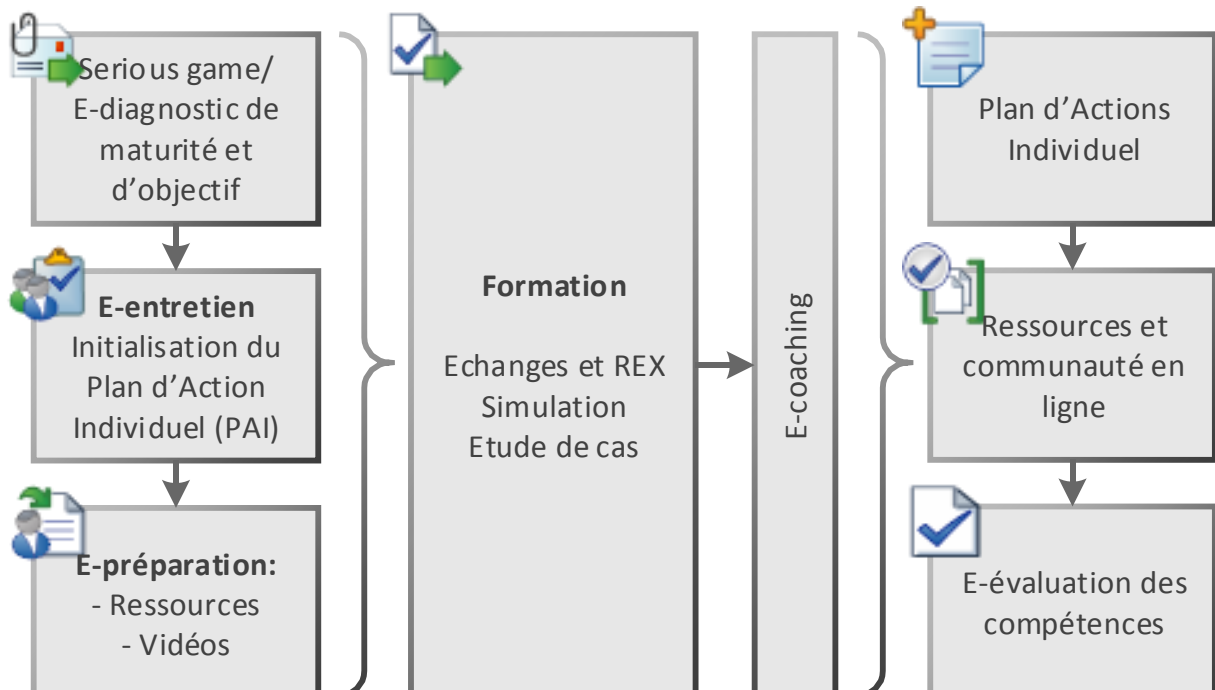
### Langues

- Français

### Profil des formateurs

- Compétence terrain de la gestion de projet
- Maîtrise des outils et méthodes de planification

### Modalités pédagogiques



## Déroulé Présentiel

### Journée 1 Matin : Concepts, structuration

- Enjeux de la planification
- Difficultés rencontrées
- Logique de développement
- Processus global de planification
- Structuration du projet en lots de livrables (PBS – Organigramme des Produits)
- Identification des activités et tâches (WBS – Organigramme des tâches)
- Logique de décomposition : métier, process, étape, livrable...

### Journée 2 Matin : Planification et ressources

- Type de ressources projet : Main d'œuvre, matériel, équipements, sous-traitance...
- Lien ressources et coûts (budgétisation)
- Capacité des ressources
- Histogramme de charges
- Techniques d'optimisation de l'échéancier
  - Nivellement et lissage
- Présentation d'outils de planification

### Journée 1 Après-midi : Planification et optimisation

- Passage du PBS/WBS à une planification délais
- Logique de séquençement : Réalisation du réseau logique
- Evaluation des besoins en ressources
- Réalisation de l'échéancier (Gantt)
- Calcul des marges
- Détermination du chemin critique
- Echéances et jalons

### Journée 2 Après-midi : Modalités de suivi

- Connaître l'état d'avancement de son projet : Suivi par les indicateurs Coûts et Délais
- Evaluation du reste à faire
- Méthode de la valeur acquise et calcul de tendances
- Gestion de la configuration, des changements et impact sur les délais