

Gestion des risques : 2 jours présentiel + 1 jour distancié

Total horaire présentiel et distancié : 21 heures

Objectifs

- Identifier les enjeux et les éléments de risques en découlant dans les projets
- Faire le bilan de la situation présente et déterminer l'impact des événements défavorables probables pouvant en découler
- Classifier et quantifier des risques
- Déterminer les mesures préventives et/ou correctives pour bien les gérer
- Contrôler les risques sur l'ensemble du projet en mettant en place une organisation et impliquer les équipes
- Connaître des méthodes de résolution pour gérer les chaînes de risque, l'imprévisible...

Pré-requis

- Avoir suivi le module 1
- Connaissance et expérience de la gestion de projet

Public

- Salariés expérimentés en Gestion de Projet
- 5/12 personnes max

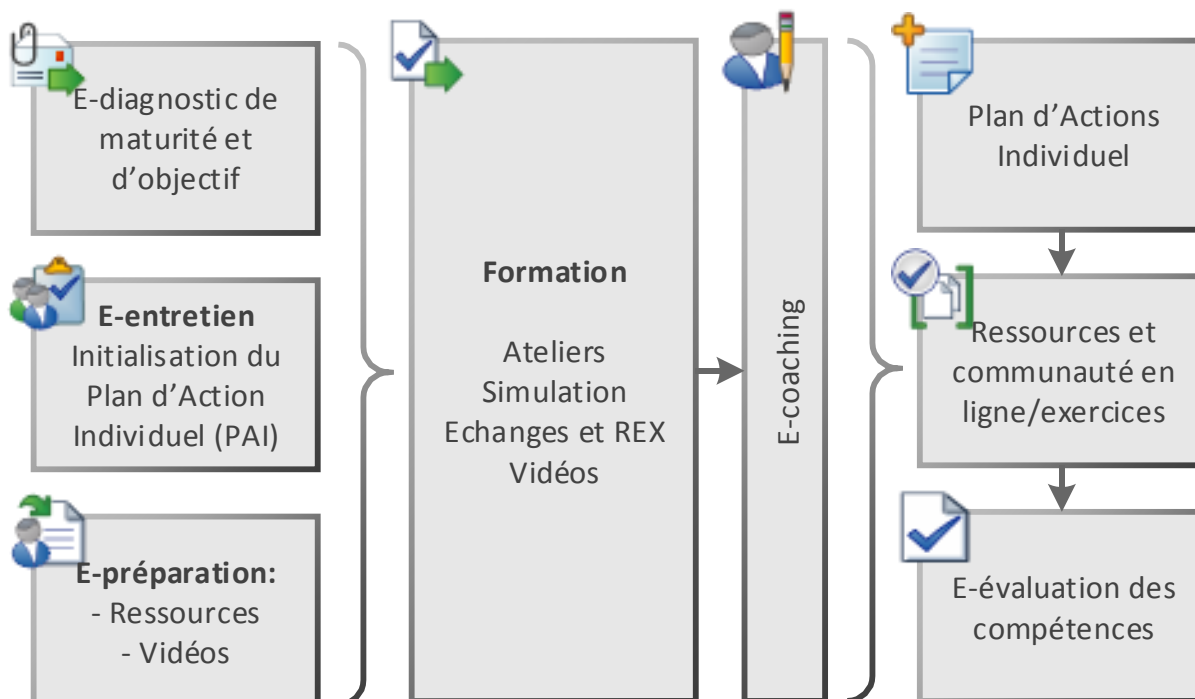
Langues

- Français

Profil des formateurs

- Compétence terrain de la gestion de projet
- Expert du management des risques

Modalités pédagogiques



Déroulé Présentiel

Journée 1 Matin : Introduction au management des risques

- Gestion de l'incertitude et de l'imprévisible en projet
- Définitions et concepts de base
- Gestion des enjeux et risques lors des opérations régulières et en mode projet
- Positionnement du chef de projet en tant que gestionnaire des risques : Piloter, animer, coordonner, anticiper
- Rôles et responsabilités

Journée 2 Matin : Techniques de management

- Identification des mesures de réponse
- Intégration dans le plan de projet
- Moyens de contrôle et mesures de rendement
- Planification de risques additionnels
- Autres techniques :
- Méthode de management des erreurs multiples 3M
- Méthode 3^E : environnement, événement et effets
- La gestion agile et les risques : scrum, timebox...

Journée 1 Après-midi : Processus de gestion des risques

- Détection des typologies de risques : Process, produit, projet, activités, sureté...
- Tolérance individuelle et collective
- Identification et classification des risques
- Approche AMDEC
- Analyses qualitative des risques : Probabilité, impact, criticité

Journée 2 Après-midi : Politique de gestion et organisation

- Enjeux, leviers et freins : comportements, résistances, organisation, pouvoir, implication, ambiguïté stratégique ...
- Typologies d'organisation de management des risques
- Système de décision et gestion de configuration, mobilisation de l'équipe
- Documentation requise et importance
- Suivi des politiques et procédures
- Évaluation et archivage