

Gestion de grands projets internationaux : 2 jours + 1 jour distanciel

Total horaire présentiel et distanciel : 21 heures

Objectifs

- Assimiler les principales caractéristiques d'un grand projet
- Définir les axes stratégiques
- Prendre en compte les contraintes organisationnelles
- Maîtriser la complexité des composantes du projet
- Gérer le contexte international et les différences culturelles et sociales
- Mettre en évidence l'importance de la communication
- Définir un langage commun entre tous les acteurs
- Acquérir des techniques et des méthodes « multi sites » et/ou « collaboratives »

Pré-requis

- Avoir une expérience significative de projets complexes
- Volonté d'évoluer dans un contexte international

Public

- Chefs de projet, directeurs de projet, chef de programme
- 5/12 max

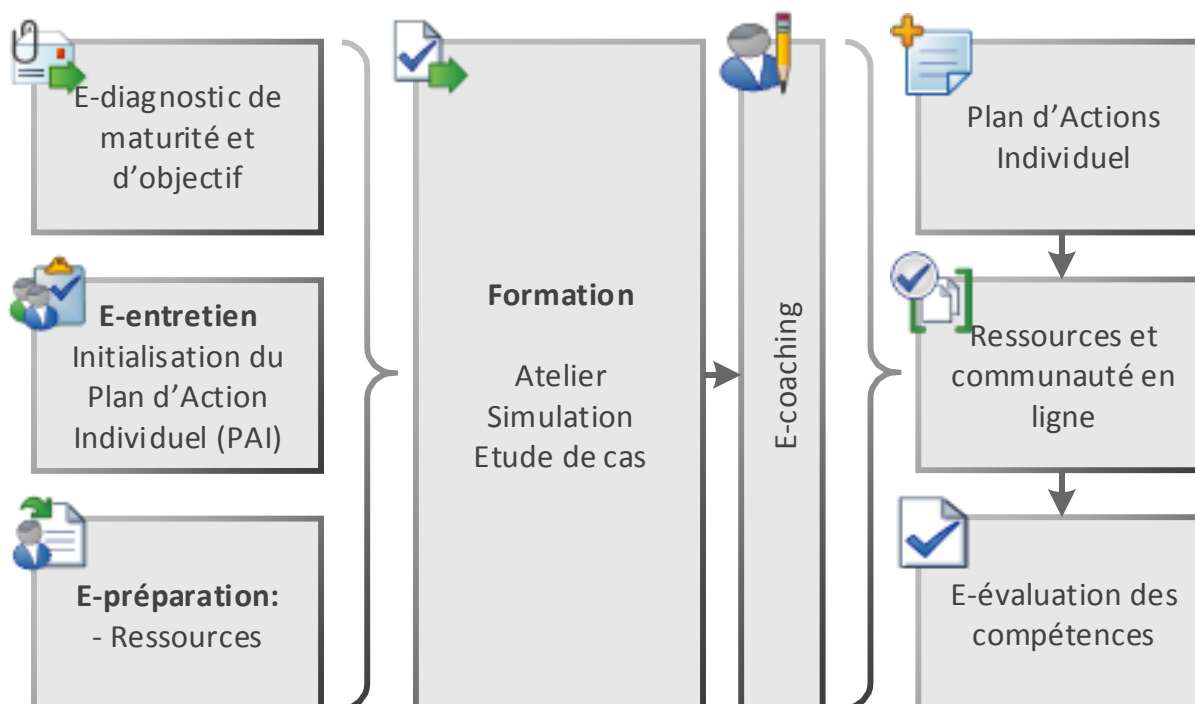
Langues

- Français
- Anglais

Profil des formateurs

- Solide expérience de projets à l'international
- Management interculturel

Modalités pédagogiques



Déroulé Présentiel

Journée 1 Matin : Caractéristiques d'un grand projet

- Caractéristiques d'un grand projet
- Caractéristiques pays/gestion de la distance
- Typologie des grands projets
- La phase « avant-projet »
- Analyse stratégique
- Exigences organisationnelles
- Rôles et responsabilités des acteurs (MOA, MOE, Architecte industriel, Sous-traitance)
- Profil du chef de projet
- Profil de l'équipe

Journée 2 matin : Plan directeur de projet

- Construction du WBS et du planning
- Consolidation des référentiels de délais et du budget
- Plan qualité et mesure de la satisfaction client
- Mise en place de la délégation et management d'équipes interculturelles
- Pilotage d'un grand projet (communication, reporting)

Journée 1 Après-midi : Besoins, approche juridique et sociale

- Analyse de risques
- Expression de besoins et cahier des charges
- Analyse organisationnelle
- Cartographie des parties prenantes et stratégies associées
- Approche juridique, sociale et contractuelle
- Lancement d'un grand projet

Journée 2 Après-midi : Gestion de la configuration

- L'évolution du référentiel
- Outils collaboratifs
- Equipes virtuelles
- Maîtrise de systèmes de décision complexes et communication associée
- Outil de gestion Multi-projets (Project Server ou autre)
- La clôture d'un grand projet